

# Appréhender les deux consultations : situation économique et financière et orientations stratégiques de l'entreprise



## LES OBJECTIFS

- Comprendre l'information économique à disposition des membres du CSE
- Se repérer parmi les sources d'information internes et externes à l'entreprise
- Savoir analyser et utiliser l'information à disposition des membres du CSE
- Identifier les marges de manœuvre



## LES MODALITES

- Prérequis : aucun
- Public : les représentants du personnel
- Durée : 2 jours (14 h)
- Intervenant : expert économique
- Formation : intra ou inter
- Tarif : nous consulter
- Accès PMR



## UNE QUESTION ?

Contactez notre assistante administrative et commerciale

Magali Boullon

Au 07 62 69 34 17

[m.boullon@actice.eu](mailto:m.boullon@actice.eu)

Introduction – Inclusion : présentation du module et des participants, introduction thématique, recueil des attentes

*Méthodes/outils pédagogiques : jeux brise-glaces*

### Préambule :

- Eléments de contexte sur les informations-consultations récurrentes : leur complémentarité
- L'information à la disposition des membres du CSE : BDESE, différentes sources d'informations
- Les enjeux de la consultation du CSE sur la situation économique et financière de l'entreprise et sur les orientations stratégiques et leurs conséquences

⇒ **Comprendre la situation économique et financière de l'entreprise**

### Comprendre la construction de l'information économique

- Les différents types de comptabilité
  - Planning financier : le budget
  - Planning financier : les prévisions
- ⇒ Cas pratique

### Savoir décrypter le compte de résultat et le bilan

- Le compte de résultat (comptabilité générale)
  - Le détail des produits et des charges
  - Les soldes intermédiaires de gestion
  - Les charges calculées

- Le compte de résultat (comptabilité analytique)
    - o Les marges, les ratios de performance d'exploitation
    - o Les indicateurs clés
  - Le bilan
    - o La structure du bilan
- ⇒ Cas pratique

#### Évaluer le niveau de trésorerie

- La capacité d'autofinancement
  - Les besoins en fond de roulement
  - Les flux de trésorerie
- ⇒ Cas pratique

#### Identifier les indicateurs de suivi

- L'EBITDA
  - La notion de profitabilité (RE ou EBIT)
  - La notion de rentabilité
- ⇒ Top 10 des indicateurs économiques

#### ⇒ Comprendre les informations relatives aux orientations stratégiques et leurs conséquences

- Les prévisions financières à moyen terme
- Le lien entre la stratégie et l'organisation

Conclusion - Evaluation – Déclulsion

*Méthodes/outils pédagogiques : évaluation à chaud*